



Seminario Internacional sobre Gestión de la Producción y Prevención de los Riesgos Laborales en la Construcción

24 y 25 de octubre del 2012

CYTED - Facultad de Arquitectura (UdelaR) - UFRGS

Programa

Organización: CYTED, UdelaR (Facultad de Arquitectura) y UFRGS

Apoyo: MTSS, Cámara de la Construcción, APPCU, Liga de la Construcción, SUNCA, SAU.

Fecha: 24 y 25 de octubre 2012

Público objetivo: empresarios y gerentes del área de la construcción, profesionales y técnicos de la construcción, docentes y estudiantes de grado y posgrados.

Presentación:

La Gestión en la construcción civil es un tema de gran importancia en la industria de la construcción. Sus avances tienen un gran impacto en temas como la productividad, los plazos de obra y la calidad de las condiciones de trabajo en las obras, entre muchas otras. A pesar de los avances alcanzados en los últimos años existe la necesidad de mejorar todavía más las condiciones en las obras, a través de un esfuerzo que incluya los diferentes actores del sector, como el de las empresas constructoras, los proyectistas, los contratistas de obra, los subcontratistas, las instituciones de investigación y enseñanza, los sindicatos de empresas y de trabajadores, entre otros.

Este evento tiene como objetivo presentar los principales avances en la industria de la construcción en el campo de la gestión desde un abordaje no tradicional y contemporáneo entendiendo nuestra realidad como un escenario variable y complejo. Para esto se presentarán los principios fundamentales de la filosofía LEAN de producción debido a su impacto positivo en la gestión de la producción, y la sinergia que tienen con la mejora en la prevención de riesgos. También tiene como objetivo discutir las estrategias de armonizar los esfuerzos de los diferentes agentes para identificar las posibilidades de mejoras en el área. En el evento serán presentadas diferentes experiencias en el contexto de países iberoamericanos (Brasil, Uruguay, Chile, Colombia, México, España y Portugal), ya que contará con la participación de especialistas y expertos en el área de la Gestión en la construcción de estos países. También se presentarán los diferentes esfuerzos desarrollados a nivel nacional en estos últimos años y las propuestas de mejoras.

Se realizarán talleres de trabajo *“workshops”* sobre algunas temáticas concretas de gestión y planificación. En estos workshops se presentará el Sistema *Last Planner* como modelo para la planificación y el control de la producción, así como nuevas formas de contratación, procesos colaborativos y formas innovadoras de manejar los requisitos de los clientes utilizando un conjunto de conceptos y principios de Lean Production. Se presentarán diferentes experiencias ya implementadas con éxito en varios países latinoamericanos en relación a la mejoría de la productividad y confiabilidad de plazos, y su impacto positivo en la prevención de riesgos laborales.

Programación:

DIA 1 : miércoles 24 de octubre

Tarde: Seminario Internacional (parte 1)

Local: Salón de Actos de la Facultad de Arquitectura, UdelaR

14h30min-18h45min

- **14h30min - Apertura**
- **14h45min - Introducción a la Filosofía *Lean* y su impacto en la gestión de riesgos laborales**, Prof. Luis Fernando Alarcón, Universidad Católica, Chile.
- **15h15min - Experiencia de implementación de conceptos y herramientas *Lean* en la construcción de viviendas**, Eng. Gustavo Navarro, Gerente General de Obras, Goldsztein-Cyrella, Brasil
- **15h45min - Discusión**



Seminario Internacional sobre Gestión de la Producción y Prevención de los Riesgos Laborales en la Construcción

24 y 25 de octubre del 2012

CYTED - Facultad de Arquitectura (UdelaR) - UFRGS

- **16h00min - Intervalo**
- **16h30min - Contexto actual de SST en la Industria de la Construcción en Brasil**, Ing. Jófilo Moreira Lima Jr., Ex-Secretario de Segurança e Saúde no Trabalho, Ministério do Trabalho e Emprego, Brasil
- **17h00min - Legislar contra la siniestralidad laboral: el caso español**, Prof. Maria Dolores Martínez Aires, Universidad de Granada
- **17h30min - Mesa redonda "Las responsabilidades técnicas y legales en la prevención de riesgos"**
 - Prof. Hernando Vargas, Universidad de los Andes, Colombia
 - Prof. Maria Dolores Martínez Aires, Universidad de Granada, España
 - Ing. Jófilo Moreira Lima Jr., Ex-Secretario de Segurança e Saúde no Trabalho, Ministério do Trabalho e Emprego, Brasil
 - Duílio Amândola, FARQ-UdelaR, Uruguay
 - Representantes de entidades empresariales, trabajadores, y gobierno de Uruguay
- **18h45min: Cierre**

DIA 2: jueves 25 de octubre

Mañana: Workshops

Local: Salas Azul y Pocitos , Pocitos Palace Hotel

8h30min-12h30min

- Workshop sobre el **Sistema Last Planner de Control de la Producción**, Prof. Carlos Formoso, Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), Porto Alegre, Brasil
El Sistema *Last Planner* es un modelo para planificación y control de la producción que utiliza un conjunto de conceptos y principios de Lean Production. Ha sido implementado en empresas constructoras de varios países, incluyendo Latinoamérica, con mucho éxito en relación a la mejoría de la productividad y confiabilidad de plazos. Su impacto positivo en la prevención de riesgos laborales también se ha comprobado en diversos estudios.
- Workshop sobre **Gestión Lean de Proyectos**, Prof. Luis Fernando Alarcón, Pontificia Universidad Católica, Santiago, Chile
Muchas innovaciones se han introducido en la gestión de proyectos basados en la Filosofía Lean, incluyendo nuevas formas de contratación, procesos colaborativos, y la forma de manejar los requisitos de los clientes. Se presentaran casos de empresas que han implementado este tipo de abordaje.

Tarde: Seminario Internacional (parte 2)

Local: Salón de Actos de la Facultad de Arquitectura, UdelaR

14h30min-18h30min

- **14h30min - Protocolo para evaluación de la implementación de mejores prácticas de gestión de la prevención de riesgos laborales**, Prof. Eugenio Pellicer, Universidad Politécnica de Valencia, España
- **15h00min - La investigación de las causas de los accidentes: experiencias de otras industrias**, Prof. Tarcísio A. Saurin, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Brasil



Seminario Internacional sobre Gestión de la Producción y Prevención de los Riesgos Laborales en la Construcción

24 y 25 de octubre del 2012

CYTED - Facultad de Arquitectura (UdelaR) - UFRGS

- **15h30min - El impacto del trabajo en equipo en la reducción de accidentes**, Arq. Patricia Flores Peluffo, Universidad de la República, Uruguay
- **16h00min - Discusión**
- **16h15min - Intervalo**
- **16h45min - Gestión visual: herramientas para gestión de la producción y de la prevención de riesgos**, Prof. Carlos T. Formoso, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Brasil
- **17h15min - Modelo de calidad 3cv+2: Un caso exitoso en México**, Prof. Salvador Garcia Rodrigues, Instituto Tecnológico y de Estudios de Monterrey, Monterrey, México
- **17h45 – Discusión y conclusiones**
- **18h30 - Cierre**

INVITADOS INTERNACIONALES

Carlos T. Formoso, Ingeniero Civil, Ph.D. por Universidade de Salford (Grã Bretanha), Professor de la Universidad Federal de Rio Grande do Sul, Coordinador de la Red GESST-IC

Eugenio Pellicer, Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos, Ph.D. (Universidad Politécnica de Valencia), Profesor de La Universidad Politécnica de Valencia

Gustavo P. Navarro, Ingeniero Civil, M.Sc. (UFRGS, Brasil), Gerente General de Obras de Goldsztein-Cyrella, Brasil

Hernando Vargas Caicedo, Ingeniero Civil, Master of City Planning, Science Master in Architecture Studies, Professor del Departamento de Arquitectura y Departamento de Ingeniería Civil y Ambiental, Universidad de los Andes

Jófilo Moreira Lima Jr., Engenheiro Civil e de Segurança do Trabalho, Especialista em Segurança Integral (Fundação MAPFRE – Espanha), Ex-Diretor de la FUNDACENTRO, Ex-Secretario de Segurança e Saúde no Trabalho do Ministério do Trabalho do Brasil.

Luis Fernando Alarcón, Ingeniero Civil, Ph.D. por la Universidad de la California (Berkeley, EUA), Professor de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Director de GEPUC – Centro de Escelencia en Gestión de la Universidad Católica

Maria Dolores Martinez Aires, Arquitecta Técnica y Ingeniera de Organización Industrial, Doctora (Universidad de Granada), Professora del Departamento de Construcciones Arquitectónicas, Universidad de Granada

Salvador Garcia Rodrigues, Ingeniero Civil, Doctor en Ingeniería de la Construcción (Universidad Politécnica de Cataluña), Director del Departamento de Ingeniería Civil del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México

Tarcísio A. Saurin, Ingeniero Civil, Dr. (UFRGS, Brasil), Profesor del Departamento de Ingeniería de Producción de la Universidad Federal de Rio Grande do Sul, Brasil

Por informes e inscripciones dirigirse a e-mail: semgestionyseguridad@gmail.com